

**GESTION >****« Guide pratique de la réduction des coûts »**

Jean Chalvidant est chef d'entreprise, enseignant qui intervient auprès des entreprises en tant que conseil process et achats ; Emmanuel Le Gougec est responsable achats et logistique dans un grand groupe de cosmétique ; Olivier Brongniart est enseignant et conseil en réduction des coûts. Tous trois ont rassemblé leurs compétences et leur expérience dans un ouvrage qui se veut résolument pratique et adapté à tous les types d'entreprise et dont la mission est de s'attaquer au sujet de façon globale : « Réduire les coûts d'achat, de production, de conception et de structure sans licencier ou délocaliser ». Comment ? En impliquant l'ensemble des acteurs de l'entreprise (aussi bien en interne que les fournisseurs) pour qu'ils partagent

un même objectif économique. L'originalité de l'ouvrage réside dans la présentation d'une nouvelle façon d'analyser les coûts, le Cost house concept. « C'est une visualisation des coûts qui prend la silhouette d'une maison. Avec cette approche, on peut déterminer très rapidement les chantiers à lancer et les gains que l'on peut espérer », expliquent les auteurs, qui préconisent d'anticiper les situations de crise. Et citent de nombreux exemples et études de cas permettant de replacer leur démarche dans un contexte concret. ■

« Guide pratique de la réduction des coûts » de Jean Chalvidant, Emmanuel Le Gougec, Olivier Brongniart, Editions Demos, 192 pages, 30 €.